

## **Régulation de la logistique urbaine dans les Suds. Réflexions à partir de la notion de transition(s) logistique(s) [ANR TransLog]**

--

Nora Mareï, chargée de recherche au CNRS (laboratoire Prodig, Paris)

[nora.marei@cnrs.fr](mailto:nora.marei@cnrs.fr)

# ANR JCJC TransLog - METROPOLES LOGISTIQUES EN TRANSITION – REGARDS CROISES BRUXELLES – PARIS – CASABLANCA – NOUAKCHOTT

*Membres du projet : Margot ABORD DE CHATILLON, Hélène BLASZKIEWICZ, Adrien BEZIAT, Anne BOUHALI, Heleen BULDEO RAI, Jean DEBRIE, Samuel HAROUTUNIAN, Adeline HEITZ, Jérôme LOMBARD, Nora MAREÏ, Olivier NINOT, Gaspard OSTIAN, Jérôme PICARD, Mathieu STRALE, Catherine VALTON, Benjamin WAYENS*



Bruxelles

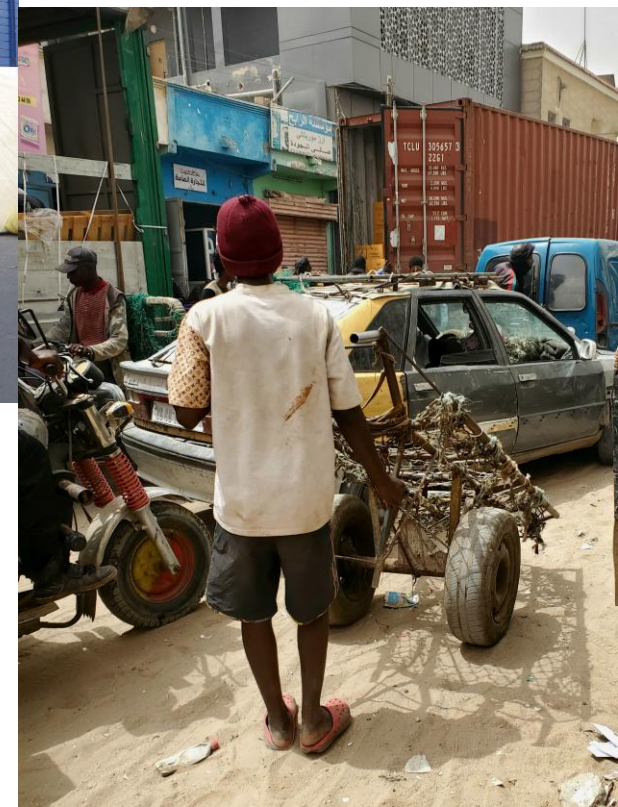
Paris



Casablanca



Nouakchott



# *Transition(s) logistique(s) : enjeux thématiques et méthodologiques. Réflexions à partir de l'ANR TransLog.*

**Ambition théorique : Caractériser les transition(s) logistique(s) dans les grandes métropoles.**

-> Transition logistique = une mutation structurelle des pratiques et des chaînes logistiques. C'est un processus qui accompagne la transition urbaine car les chaînes de transport ont des impacts sur l'aménagement des villes, la consommation des ménages, l'environnement urbain, etc. Sa caractérisation permet de penser la place des fonctions logistiques dans la fabrique des métropoles (Mareï, 2023).

# Ambition méthodologique : comparer des métropoles des Nords et des Suds, dessiner leur trajectoire logistique

- Documenter les organisations logistiques dans 4 contextes très contrastés, et dans des contextes d'absence de séries statistiques
  - Quelles observations / indicateurs pour tester l'hypothèse d'une transition ?
  - Quelle articulation des terrains ? De la mise en perspective à la comparaison ?
  - Comment sortir du simple regard croisé, de la monographie ?

⇒ Des comparaisons / montées en généralités à partir de :

- Transversalités (types de commerce, acteurs, chaînes logistiques, filières, etc.)
- Cadres d'analyses :
  - Grilles de lecture et modèles théoriques (par ex modèles spatiaux, de ville, techniques, etc.)
  - Concepts (ie celui de la transition logistique)

=> Une approche assez classique et enrichissante, mais malgré tout difficile à formaliser et structurer

*A paraître en 2026, dans ouvrage collectif ISTE dans la collection l'urbanisation du monde.*

## **Dynamiques de spatialisation des métropoles logistiques, entre étalement et résistances locales. Regards croisés Paris-Casablanca.**

**Adeline Heitz <sup>1</sup>, Nora Mareï <sup>2</sup>**

<sup>1</sup> CNAM (Lirsa), Paris, France

<sup>2</sup> CNRS (laboratoire Prodig), Paris, France



# Traits saillants de la régulation de la logistique dans les métropoles de Suds

## Deux échelles de prise en compte des transformations logistiques (Mareï, 2023) :

-> *Echelle nationale*, gouvernance / régulation / mise à l'agenda de plus en plus établie. Politique de plateformisation et gestion des flux entre villes et ports (par exemple : Maroc, Vietnam, Mexique, Egypte, Sénégal, Ghana) (Raimbault, 2019 ; Savy et Burnham, 2013)



### PLAN SÉNÉGAL ÉMERGENT

PLAN D'ACTIONS PRIORITAIRES 2 AJUSTÉ ET ACCÉLÉRÉ (PAP 2A)  
POUR LA RELANCE DE L'ÉCONOMIE

2019 - 2023



MEDIUM TERM EXPENDITURE FRAMEWORK (MTEF)  
FOR 2022 - 2025

NATIONAL DEVELOPMENT PLANNING  
COMMISSION

PROGRAMME BASED BUDGET ESTIMATES  
FOR 2022



COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
**Togo : la Banque mondiale  
apporte 18 millions de dollars  
pour améliorer les services de  
logistique commerciale**  
04 mai 2017

→ Le nouveau Projet de facilitation du commerce et de compétitivité des services logistiques (PFCCSL)

# Vietnam



- Institutionnalisation de la priorité logistique
- Construction de ports secs pour le lien aux grands marchés urbains

# Egypte



Projet d'Etat de 7 villes logistiques  
-> 6th october city, 1<sup>er</sup> mise en place

## Traits saillants de la régulation de la logistique dans les métropoles de Suds

### Deux échelles de prise en compte des transformations logistiques (Mareï, 2023):

-> *Echelle nationale*, gouvernance / régulation / mise à l'agenda de plus en plus établie. Politique de platformisation et gestion des flux entre villes et ports (par exemple : Maroc, Vietnam, Mexique, Egypte, Sénégal, Ghana) (Raimbault, 2019 ; Savy et Burnham, 2013)

-> *Echelle urbaine*, où des bilans sont réalisés par les municipalités ou par des bureaux d'étude ou encore à travers des ateliers de concertation Acteurs chercheurs / acteurs privés / chercheurs comme nous avons pu mettre en place à Nouakchott. (voir par exemple, Malik et al. (2017) sur le stationnement ou Sekhani et al. (2019) sur la vente de rue)

la forte congestion ; le manque d'espace pour le chargement et le déchargement ; l'occupation de l'espace public voire domestique pour le stockage ; l'absence de législation municipale, son inadaptation ou sa mauvaise application ; le rôle essentiel des petits acteurs et de la proximité entre stockage et vente dans le dernier kilomètre.



→ Au global, dans les Suds, faible capacité à passer de l'échelle nationale ou métropolitaine à l'échelle urbaine. Enjeux des transports marchands et de la logistique, une problématique de compétitivité nationale / avec manque de décentralisation, moyens, compétences aux échelons locaux.

Maroc, Casablanca, quartier  
Derb Omar



Transfert du marché de Derb Omar à Casablanca: ce qu'il en est actuellement (et réellement) – *le 360*, 02/02/2025

A Casablanca, les camions de marchandises du marché Derb Omar bientôt délocalisés – *TelQuel*, 07/04/2024

Mauritanie, Nouakchott





## Traits communs de la régulation de la logistique urbaine entre Nords et Suds

- > Idée d'une évolution en miroir (Mareï et Savy, 2021)
- > Deux transversalités structurantes dans la construction de la ville logistique (Heitz et Mareï, 2026)
  - *L'étalement urbain* autour de grands projets logistiques avec une régulation à la fois du public et du privé
  - La dépendance à *des formes d'informalité*, à du travail journalier, rémunéré à la tâche, à des organisations « artisanales », très ancrées dans les économies des Suds et plus globalement dans l'économie de service.

*Nouveau pôle urbain de Zenata, en banlieue de Casablanca.*



*Camionnette de livraison, Paris*



Crédits photos  
Alice Lasnier

*Stockage en boutique, Paris*







Crédits photos :  
Alice Lasnier, Nora Mareï



## **Régulation de la logistique urbaine dans les Suds. Réflexions à partir de la notion de transition(s) logistique(s) [ANR TransLog]**

--

Nora Mareï, chargée de recherche au CNRS (laboratoire Prodig, Paris)

[nora.marei@cnrs.fr](mailto:nora.marei@cnrs.fr) / *Merci pour votre attention !*