

## Les infrastructures logistiques des circuits courts alimentaires

Etude de cas de la place des infrastructures dans les chaînes logistiques des circuits courts alimentaires en Ile-de-France

Mémoire de recherche de Master réalisé par Suzanne Friedrich, septembre 2022, sous la direction Gwenaëlle Raton (Université Gustave Eiffel), Juliette Berthon (Sogaris) et Eric Denis (Université Paris 1 Panthéon Sorbonne)

Les circuits courts alimentaires, depuis une vingtaine d'années, sont en essor dans les pays occidentaux. La spécificité de ces circuits ? La réduction des intermédiaires commerciaux dans la chaîne logistique à un maximum d'un intermédiaire. Cette spécificité rend complexe l'organisation logistique de ces circuits par rapport à une grande distribution alimentaire avec de nombreux intermédiaires, davantage optimisée, massifiée et automatisée.

Ce mémoire a pour objectif de se pencher sur un sujet encore peu documenté, celui des infrastructures logistiques utilisées par les acteurs des circuits courts alimentaires. Mené dans le cadre d'une enquête exploratoire, il vise à produire de la connaissance sur les chaînes logistiques de plusieurs initiatives de vente en circuit court, d'identifier les infrastructures utilisées et les besoins actuels pour tenter de dessiner les contours d'une ou de plusieurs infrastructures logistiques idéales adaptées aux circuits courts alimentaires.

La question de recherche est la suivante : quelles sont les organisations logistiques des initiatives en circuits courts alimentaires ? Quelles sont les infrastructures utilisées et les besoins ? Peut-on, aujourd'hui, dessiner les contours d'une ou de plusieurs infrastructures logistiques idéales, adaptées aux circuits courts alimentaires ?

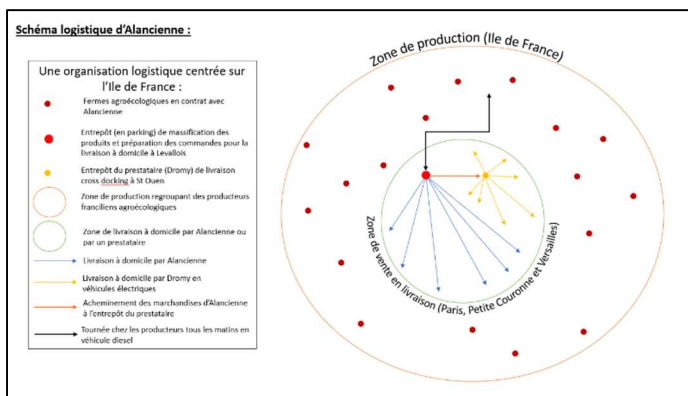
Pour analyser l'utilisation des infrastructures logistiques par les circuits courts, la méthodologie est qualitative. Il s'agit d'identifier l'écosystème du secteur de la logistique des circuits courts en Ile-de-France. Pour cela, des recherches bibliographiques ainsi que des prises de contacts et entretiens m'ont permis de dresser une liste non exhaustive des acteurs proposant des solutions logistiques aux circuits courts ainsi que des acteurs publics concernés par la problématique. Douze entretiens semi-directifs ont été menés. Le traitement de données s'est concentré sur l'identification des informations relatives aux infrastructures logistiques, c'est-à-dire leur taille, leur fonction, leur localisation et leur place dans la chaîne logistique. Des recherches complémentaires ont été effectuées sur la base des établissements Sirene et sur Google Earth notamment pour estimer la taille des infrastructures et analyser leur localisation. Enfin la réalisation et l'analyse de schémas d'organisation logistique ont été privilégiées, à la cartographie notamment, pour une meilleure visualisation des différents types d'infrastructures.

Les principaux résultats sont tout d'abord l'identification d'une **diversité d'acteurs présents dans l'écosystème de la logistique des circuits courts alimentaires**. Dans un secteur en plein développement depuis une vingtaine d'années en France, accéléré avec la forte diffusion des technologies de l'information et à terme du e-commerce dans les modes de distribution et de vente, de nombreux acteurs existent et surtout leur rôle est mouvant. En plus des intermédiaires

commerciaux qu'on retrouve, il existe des commissionnaires de transport ou de vente et des activités mélangeant plusieurs rôles dit classiques dans les chaînes logistiques.

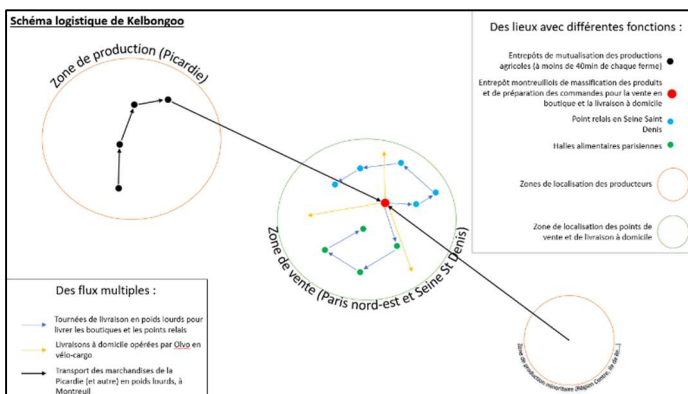
Deuxièmement, il existe également une **diversité d'infrastructures logistiques utilisées** par les chaînes logistiques des circuits courts, allant de l'entrepôt logistique dit classique, dans une zone d'activité, situé en périphérie urbaine, à **des formes bien plus innovantes d'infrastructures**. Les acteurs des chaînes logistiques vont avoir tendance à **s'adapter à une infrastructure qui n'est pas initialement logistique**, comme un parking d'immeuble de co-working, au profit d'une localisation idéale pour la chaîne logistique.

Enfin, l'étude de trois chaînes logistiques fait apparaître **deux schémas d'organisation logistique des circuits courts**.



Le premier schéma consiste à superposer la zone de production et la zone de vente. Les infrastructures logistiques peuvent, dans ce cas-là, être mutualisées. Une infrastructure va servir à la fois de massification des flux, de préparation des commandes, de rupture de charge et d'organisation des tournées. Cette organisation, en plus de permettre une économie d'infrastructure et un

maillage du territoire réduit, **transforme le circuit court en un circuit court de proximité.**



Le second schéma se distingue par une séparation nette entre zone de production et zone de vente. Cette organisation implique un besoin de maillage d'infrastructure plus important que dans le premier schéma. Dans ce cas-là, l'entreprise doit développer des infrastructures logistiques sur le territoire de production, qui servent à une massification des flux principalement, et sur le territoire de vente avec des

infrastructures de préparation des commandes et de division des flux pour livrer les différents points de distribution.

Globalement, ces modèles de distribution alimentaires devront à l'avenir changer d'échelle.